

6年 3月期
経営計画書

自：令和 5年 4月 1日
至：令和 6年 3月31日

令和 5年 6月 6日

TKC食品 株式会社
代表取締役社長 田中 一郎

協力 税理士法人 TKCコンピュータ会計事務所
鈴木 一郎 佐藤 浩

目 次

1 . 経営基本方針

2 . 重点課題

3 . 目標売上高と行動計画

4 . 目標変動損益計算書（年次）

5 . 目標変動損益計算書（月次）

6 . 目標損益計算書（年次）

7 . 目標損益計算書（月次）

8 . 資金繰り計画表

9 . 予測貸借対照表

1 0 . 経営計画書（財務諸表）

1 1 . 経営計画書（経営分析表）

経営基本方針

1．経営理念

(1) 顧客への貢献

(2) 会社の発展

(3) 社員の幸福

2．経営基本方針

(1) 宇都宮市 シェアNo1

(2)

(3)

3．将来の目標

(1) 海外マーケットへの進出

(2) 年商3億円

(3)

重点課題

1. 5年 3月期繰越課題の確認

(1) 社員の原価意識の向上(限界利益率46%確保)

(2) 得意先担当者の変更(アフターケアの充実)

(3) 新商品の学習(商品勉強会の実施)

(4)

(5)

2. 4年 3月期の重点課題

(1) 限界利益率47%確保

(2) 新規顧客の開拓

(3) 社員教育と社内規定の整備

(4) 商品情報の整理(売れ筋商品の把握)

(5) 顧客情報の整備

目標売上高と行動計画

1. 目標売上高

251,717 千円 (前年比 114.6%)

2. 目標売上高の科目内訳

(1) 製品売上高 (4111) 242,233 千円 (前年比 114.6%)

(2) 商品売上高 (4112) 9,484 千円 (前年比 114.6%)

3. 目標達成のための行動計画

(1) 重点商品の販売 (キャンペーンの実施)

(2) 販売員の教育 (新入社員教育、商品学習)

(3) 新市場開拓 (市場調査の実施)

(4)

(5)

(6)

目標変動損益計算書

6年 3月期(令和 5年 4月 1日 ~ 令和 6年 3月31日)

商号：TKC食品 株式会社

作成：R 6. 1. 9(17:57)

(単位：千円)

項目		6年 3月期計画 (A)	構成比	5年 3月期実績 (B)	構成比	差額 (A-B)	対比 (A/B)	注	備考	
売上高	売上高 1	242,233	96.2	211,438	96.2	30,794	114.6			
	売上高 2	9,484	3.8	8,278	3.8	1,205	114.6			
	売上高 3		0.0		0.0					
	収入		0.0		0.0					
	値引・戻り高 ()		0.0		0.0					
	純売上高	6	251,717	100.0	219,717	100.0	31,999	114.6		
変動費	期首棚卸高	5,642	2.2	4,308	2.0	1,333	130.9	*		
	商品仕入高 1	8,587	3.4	7,300	3.3	1,286	117.6	*		
	商品仕入高 2		0.0		0.0					
	商品仕入高 3		0.0		0.0					
	商品仕入高 4		0.0		0.0					
	仕入値引 ()		0.0		0.0					
	材料仕入高 1	124,340	49.4	105,706	48.1	18,633	117.6	*		
	材料仕入高 2		0.0		0.0					
	仕入高合計	132,927	52.8	113,006	51.4	19,920	117.6	*		
	外注加工費	314	0.1	414	0.2	-100	75.8			
	消耗品費	3,582	1.4	3,582	1.6		100.0			
			0.0		0.0					
	その他変動費		0.0		0.0					
	月末棚卸高 ()	6,464	2.6	5,641	2.6	822	114.6			
	共通原価配賦									
変動費合計	22	136,001	54.0	115,669	52.6	20,331	117.6	*		
限界利益	23	115,716	46.0	104,047	47.4	11,668	111.2	*		
固定費	役員報酬	11,316	4.5	11,316	5.2		100.0			
	給与・賞与	39,361	15.6	39,361	17.9		100.0			
	福利厚生費等	5,983	2.4	5,983	2.7		100.0			
	人件費計 (労働分配率)	56,660 49.0 %	22.5	56,661 54.5 %	25.8	-1 -5.5 %	100.0			
	販売促進費	11,793	4.7	10,654	4.8	1,138	110.7			
	事務管理諸費	4,500	1.8	4,065	1.9	434	110.7			
	接待交際費	280	0.1	253	0.1	26	110.7			
	旅費交通費	2,149	0.9	1,941	0.9	207	110.7			
	他の製造経費	3,197	1.3	3,043	1.4	153	105.1			
	その他固定費	5,259	2.1	4,751	2.2	507	110.7			
	営業外損益	3,409	1.4	1,103	0.5	2,305	309.0	*		
	他の固定費計	30,587	12.2	25,811	11.7	4,775	118.5	*		
	部門固定費計	87,247	34.7	82,473	37.5	4,773	105.8			
	部門達成利益	38	28,469	11.3	21,574	9.8	6,894	132.0		
	費	減価償却費	12,737	5.1	9,686	4.4	3,050	131.5	*	
地代家賃・賃借料		1,740	0.7	1,740	0.8		100.0			
保険料・修繕費		5,479	2.2	5,479	2.5		100.0			
設備費計		19,956	7.9	16,905	7.7	3,050	118.0	*		
部門貢献利益		43	8,513	3.4	4,668	2.1	3,844	182.4		
共通固定費配賦										
部門貢献利益(配賦後)		45	8,513	3.4	4,668	2.1	3,844	182.4		
棚卸高増減 ()										
固定費合計	47	107,203	42.6	99,379	45.2	7,823	107.9			
経常利益	48	8,513	3.4	4,668	2.1	3,844	182.4			

(注)純売上高の「対比」を超える科目に*印を表示しています。

目標変動損益計算書

6年 3月期(令和 5年 4月 1日 ~ 令和 6年 3月31日)

1 頁

商 号 : T K C 食 品 株 式 会 社

作成 : R 6. 1. 9(17:57)

(単位 : 千円)

項 目		第 1 四 半 期			第 2 四 半 期			上期計			
		5年 4月	5年 5月	5年 6月	5年 7月	5年 8月	5年 9月				
売 上 高	売上高 1	1	20,186	20,186	20,186	20,186	20,186	20,186	121,116		
	売上高 2	2	790	790	790	790	790	790	4,740		
	売上高 3	3									
	収入	4									
	値引・戻り高 ()	5									
	純 売 上 高	6	20,976	20,976	20,976	20,976	20,976	20,976	125,856		
変 動	期 首 棚 卸 高	7	5,642	5,711	5,780	5,850	5,919	5,989	5,642		
	商品仕入高 1	8	716	716	716	716	716	716	4,296		
	商品仕入高 2	9									
	商品仕入高 3	10									
	商品仕入高 4	11									
	仕入値引 ()	12									
	材料仕入高 1	13	10,362	10,362	10,362	10,362	10,362	10,362	62,172		
	材料仕入高 2	14									
	仕 入 高 合 計	15	11,078	11,078	11,078	11,078	11,078	11,078	66,468		
	外注加工費	16	26	26	26	26	26	26	156		
	消耗品費	17	299	299	299	299	299	299	1,794		
	その他変動費	18									
費	月末棚卸高 ()	20	5,711	5,780	5,850	5,919	5,989	6,058	6,058		
	共 通 原 価 配 賦	21									
	変 動 費 合 計	22	11,334	11,334	11,333	11,334	11,333	11,334	68,002		
	限 界 利 益	23	9,642	9,642	9,643	9,642	9,643	9,642	57,854		
固 定	役員報酬	24	943	943	943	943	943	943	5,658		
	給与・賞与	25	3,279	3,279	3,279	3,279	3,279	3,279	19,674		
	福利厚生費等	26	499	499	499	499	499	499	2,994		
	人 件 費 計	27	4,721	4,721	4,721	4,721	4,721	4,721	28,326		
	(労 働 分 配 率)	28	49.0 %	49.0 %	49.0 %	49.0 %	49.0 %	49.0 %	49.0 %		
	販売促進費	29	983	983	983	983	983	983	5,898		
	事務管理諸費	30	375	375	375	375	375	375	2,250		
	接待交際費	31	23	23	23	23	23	23	138		
	旅費交通費	32	179	179	179	179	179	179	1,074		
	他の製造経費	33	266	266	266	266	266	266	1,596		
費	その他固定費	34	438	438	438	438	438	438	2,628		
	営業外損益	35	298	294	292	288	287	286	1,745		
	他 の 固 定 費 計	36	2,562	2,558	2,556	2,552	2,551	2,550	15,329		
	部 門 固 定 費 計	37	7,283	7,279	7,277	7,273	7,272	7,271	43,655		
	部 門 達 成 利 益	38	2,359	2,363	2,366	2,369	2,371	2,371	14,199		
	減価償却費	39	1,061	1,061	1,061	1,061	1,061	1,061	6,366		
	地代家賃・賃借料	40	145	145	145	145	145	145	870		
	保険料・修繕費	41	458	458	458	458	458	458	2,748		
	設 備 費 計	42	1,664	1,664	1,664	1,664	1,664	1,664	9,984		
	部 門 貢 献 利 益	43	695	699	702	705	707	707	4,215		
費	共 通 固 定 費 配 賦	44									
	部 門 貢 献 利 益 (配 賦 後)	45	695	699	702	705	707	707	4,215		
	棚 卸 高 増 減 ()	46									
	固 定 費 合 計	47	8,947	8,943	8,941	8,937	8,936	8,935	53,639		
経 常 利 益	48	695	699	702	705	707	707	4,215			

目標変動損益計算書

6年 3月期(令和 5年 4月 1日 ~ 令和 6年 3月31日)

2 頁

商 号 : T K C 食 品 株 式 会 社

作成 : R 6 . 1 . 9 (17 : 57)

(単 位 : 千 円)

項 目	第 3 四 半 期			第 4 四 半 期			下期計	年 計	構成比		
	5年10月	5年11月	5年12月	6年 1月	6年 2月	6年 3月					
売 上 高	売上高 1	1	20,186	20,186	20,186	20,186	20,186	20,187	121,117	242,233	96.2
	売上高 2	2	790	790	790	790	790	794	4,744	9,484	3.8
	売上高 3	3									0.0
	収入	4									0.0
	値引・戻り高 ()	5									0.0
純 売 上 高	6	20,976	20,976	20,976	20,976	20,976	20,981	125,861	251,717	100.0	
変 動 費	期 首 棚 卸 高	7	6,058	6,128	6,197	6,267	6,336	6,406	6,058	5,642	2.2
	商品仕入高 1	8	716	716	716	716	716	711	4,291	8,587	3.4
	商品仕入高 2	9									0.0
	商品仕入高 3	10									0.0
	商品仕入高 4	11									0.0
	仕入値引 ()	12									0.0
	材料仕入高 1	13	10,362	10,362	10,362	10,362	10,362	10,358	62,168	124,340	49.4
	材料仕入高 2	14									0.0
	仕 入 高 合 計	15	11,078	11,078	11,078	11,078	11,078	11,069	66,459	132,927	52.8
	外注加工費	16	26	26	26	26	26	28	158	314	0.1
	消耗品費	17	299	299	299	299	299	293	1,788	3,582	1.4
	その他変動費	18									0.0
	月末棚卸高 ()	19									0.0
共 通 原 価 配 賦	20	6,128	6,197	6,267	6,336	6,406	6,464	6,464	6,464	2.6	
変 動 費 合 計	21	11,333	11,334	11,333	11,334	11,333	11,332	67,999	136,001	54.0	
限 界 利 益	22	9,643	9,642	9,643	9,642	9,643	9,649	57,862	115,716	46.0	
固 定 費	役員報酬	23	943	943	943	943	943	943	5,658	11,316	4.5
	給与・賞与	24	3,279	3,279	3,279	3,279	3,279	3,292	19,687	39,361	15.6
	福利厚生費等	25	499	499	499	499	499	494	2,989	5,983	2.4
	人 件 費 計	26	4,721	4,721	4,721	4,721	4,721	4,729	28,334	56,660	22.5
	(労 働 分 配 率)	27	49.0 %	49.0 %	49.0 %	49.0 %	49.0 %	49.0 %	49.0 %	49.0 %	
	販売促進費	28	983	983	983	983	983	980	5,895	11,793	4.7
	事務管理諸費	29	375	375	375	375	375	375	2,250	4,500	1.8
	接待交際費	30	23	23	23	23	23	27	142	280	0.1
	旅費交通費	31	179	179	179	179	179	180	1,075	2,149	0.9
	他の製造経費	32	266	266	266	266	266	271	1,601	3,197	1.3
その他固定費	33	438	438	438	438	438	441	2,631	5,259	2.1	
営業外損益	34	283	280	278	276	274	273	1,664	3,409	1.4	
他 の 固 定 費 計	35	2,547	2,544	2,542	2,540	2,538	2,547	15,258	30,587	12.2	
部 門 固 定 費 計	36	7,268	7,265	7,263	7,261	7,259	7,276	43,592	87,247	34.7	
部 門 達 成 利 益	37	2,375	2,377	2,380	2,381	2,384	2,373	14,270	28,469	11.3	
費	減価償却費	38	1,061	1,061	1,061	1,061	1,061	1,066	6,371	12,737	5.1
	地代家賃・賃借料	39	145	145	145	145	145	145	870	1,740	0.7
	保険料・修繕費	40	458	458	458	458	458	441	2,731	5,479	2.2
	設 備 費 計	41	1,664	1,664	1,664	1,664	1,664	1,652	9,972	19,956	7.9
	部 門 貢 献 利 益	42	711	713	716	717	720	721	4,298	8,513	3.4
	共 通 固 定 費 配 賦	43									
	部 門 貢 献 利 益 (配 賦 後)	44	711	713	716	717	720	721	4,298	8,513	3.4
棚 卸 高 増 減 ()	45										
固 定 費 合 計	46	8,932	8,929	8,927	8,925	8,923	8,928	53,564	107,203	42.6	
経 常 利 益	47	711	713	716	717	720	721	4,298	8,513	3.4	

目標損益計算書

6年 3月期(令和 5年 4月 1日 ~ 令和 6年 3月31日)

1 頁

商号：TKC食品 株式会社

作成：R 6. 1. 9(17:57)

(単位：千円)

勘定科目名		6年 3月期計画 (A)	構成比	5年 3月期実績 (B)	構成比	差額 (A-B)	対比 (A/B)	注	備考
売上高	製品売上高 4111	242,233	96.2	211,438	96.2	30,794	114.6		
	商品売上高 4112	9,484	3.8	8,278	3.8	1,205	114.6		
	売上高 4113	0	0.0	0	0.0	0			
	4114								
	4115								
純売上高		251,717	100.0	219,717	100.0	31,999	114.6		
売上原価	期首棚卸高 5111	3,160	1.3	2,361	1.1	798	133.8	*	
	商品仕入高 5211	8,587	3.4	7,300	3.3	1,286	117.6	*	
	5212								
	5215								
	5216								
	5213								
	当期製品製造原価 5273	173,257	68.8	151,866	69.1	21,390	114.1		
期末棚卸高 5311	3,620	1.4	3,159	1.4	460	114.6			
当期売上原価		181,384	72.1	158,368	72.1	23,015	114.5		
売上総利益		70,333	27.9	61,349	27.9	8,983	114.6		
販売費及び一般管理費	販売員給与 6111	0	0.0	0	0.0	0			
	6311	0	0.0	0	0.0	0			
	6112								
	広告宣伝費 6113	0	0.0	0	0.0	0			
	6114								
	発送配達費 6115	11,204	4.5	10,122	4.6	1,081	110.7		
	販売促進費 6116	589	0.2	532	0.2	56	110.6		
	6117								
	6118								
	役員報酬 6211	11,316	4.5	11,316	5.2	0	100.0		
	6232								
	事務員給与 6212	12,937	5.1	12,937	5.9	0	100.0		
	従業員賞与 6213	2,392	1.0	2,392	1.1	0	100.0		
	法定福利費 6312	1,723	0.7	1,723	0.8	0	100.0		
	厚生費 6226	661	0.3	661	0.3	0	100.0		
	6119	0	0.0	0	0.0	0			
	減価償却費 6214	1,299	0.5	780	0.4	518	166.3	*	
	6234								
	地代家賃 6215	429	0.2	428	0.2	0	100.1		
	修繕費 6216	415	0.2	414	0.2	0	100.1		
	事務用消耗品費 6217	300	0.1	271	0.1	28	110.6		
	通信交通費 6218	2,149	0.9	1,941	0.9	207	110.7		
	水道光熱費 6219	0	0.0	0	0.0	0			
租税公課 6221	757	0.3	683	0.3	73	110.7			
6222									
接待交際費 6223	280	0.1	253	0.1	26	110.7			
保険料 6224	3,258	1.3	3,258	1.5	0	100.0			
備品消耗品費 6225	896	0.4	809	0.4	86	110.7			
管理諸費 6227	1,453	0.6	1,312	0.6	140	110.7			
会議費 6228	304	0.1	274	0.1	29	110.8			
研究開発費 6229	640	0.3	578	0.3	61	110.6			
6313	0	0.0	0	0.0	0				
6233									
貸倒償却 6314	5,259	2.1	4,751	2.2	507	110.7			
雑費 6231	150	0.1	135	0.1	14	110.8			
小計		58,411	23.2	55,577	25.3	2,833	105.1		
営業利益(損失)		11,922	4.7	5,771	2.6	6,150	206.6		
営業外収益	受取利息 7111	3	0.0	3	0.0	0	86.0	*	
	7112								
	7113								
	受取配当金 7114	4	0.0	4	0.0	0	95.2	*	
	雑収入 7118	115	0.0	115	0.1	0	99.8	*	
小計		122	0.0	122	0.1	0	99.2	*	
営業外費用	支払利息 7511	3,456	1.4	1,150	0.5	2,305	300.3	*	
	7518								
	7512								
	7513								
	貸倒償却 7514	0	0.0	0	0.0	0			
	7515								
雑損失 7519	75	0.0	75	0.0	0	99.4			
小計		3,531	1.4	1,226	0.6	2,304	288.0	*	
経常利益(損失)		8,513	3.4	4,668	2.1	3,844	182.4		

(注) 純売上高の「対比」を超える科目に*印を表示しています。

目標損益計算書

6年 3月期(令和 5年 4月 1日 ~ 令和 6年 3月31日)

2 頁

商号：TKC食品 株式会社

作成：R 6. 1. 9(17:58)

当期製品製造原価の内訳

(単位：千円)

勘定科目名		6年 3月期計画 (A)	構成比	5年 3月期実績 (B)	構成比	差額 (A-B)	対比 (A/B)	注	備考
材料費	期首材料棚卸高 5411	2,450	1.0	1,923	0.9	526	127.4	*	
	材料仕入高 5412	124,340	49.4	105,706	48.1	18,633	117.6	*	
	5414	0	0.0	0	0.0	0			
	期末材料棚卸高 5413	2,807	1.1	2,450	1.1	356	114.6		
	小計	123,983	49.3	105,179	47.9	18,803	117.9	*	
労務費	賃金 5431	20,835	8.3	20,835	9.5	0	100.0		
	賞与 5432	3,197	1.3	3,197	1.5	0	100.0		
	5433								
	法定福利費 5434	2,791	1.1	2,790	1.3	0	100.0		
	厚生費 5435	808	0.3	808	0.4	0	99.9		
	5438								
小計	27,631	11.0	27,631	12.6	0	100.0			
経費	外注加工費 5441	314	0.1	414	0.2	-100	75.8		
	5436								
	5437								
	電力費 5451	1,160	0.5	1,104	0.5	55	105.0		
	ガス代 5452	580	0.2	552	0.3	27	105.0		
	水道料 5453	391	0.2	371	0.2	19	105.2		
	運賃 5454	0	0.0	0	0.0	0			
	減価償却費 5455	11,438	4.5	8,905	4.1	2,532	128.4	*	
	5468								
	修繕費 5456	1,764	0.7	1,764	0.8	0	100.0		
	5457								
	賃借料 5458	1,311	0.5	1,311	0.6	0	99.9		
	保険料 5459	42	0.0	42	0.0	0	98.8		
	消耗品費 5461	3,582	1.4	3,582	1.6	0	100.0		
	5462								
	5463								
	通信費 5464	5	0.0	4	0.0	0	106.4		
	5465	0	0.0	0	0.0	0			
	5466								
雑費 5467	1,061	0.4	1,009	0.5	51	105.1			
小計	21,648	8.6	19,063	8.7	2,584	113.6			
当期総製造費用	173,262	68.8	151,874	69.1	21,387	114.1			
期首仕掛品棚卸高 5471	32	0.0	23	0.0	8	134.2	*		
期末仕掛品棚卸高 5472	37	0.0	31	0.0	5	115.9	*		
5473									
当期製品製造原価	173,257	68.8	151,866	69.1	21,390	114.1			

(注) 純売上高の「対比」を超える科目に*印を表示しています。

目標損益計算書

6年 3月期(令和 5年 4月 1日 ~ 令和 6年 3月31日)

1 頁

商号：TKC食品 株式会社

作成：R 6. 1. 9(17:58)

(単位：千円)

勘定科目名	第 1 四半期			第 2 四半期			上期計				
	5年 4月	5年 5月	5年 6月	5年 7月	5年 8月	5年 9月					
売上高	製品売上高 4111	20,186	20,186	20,186	20,186	20,186	20,186	121,116			
	商品売上高 4112	790	790	790	790	790	790	4,740			
	売上高 4113	0	0	0	0	0	0	0			
	4114										
	4115										
純売上高	20,976	20,976	20,976	20,976	20,976	20,976	20,976	125,856			
売上原価	期首棚卸高 5111	3,160	3,198	3,237	3,277	3,315	3,354	3,160			
	商品仕入高 5211	716	716	716	716	716	716	4,296			
	5212										
	5215										
	5216										
	5213										
	当期製品製造原価 5273	14,437	14,438	14,438	14,437	14,437	14,437	14,437	86,624		
期末棚卸高 5311	3,198	3,237	3,277	3,315	3,354	3,392	3,392	3,392			
当期売上原価	15,115	15,115	15,114	15,115	15,114	15,115	15,115	90,688			
売上総利益	5,861	5,861	5,862	5,861	5,862	5,861	5,861	35,168			
販売費及び一般管理費	販売員給与 6111	0	0	0	0	0	0	0			
	6311	0	0	0	0	0	0	0			
	6112										
	広告宣伝費 6113	0	0	0	0	0	0	0			
	6114										
	発送配達費 6115	934	934	934	934	934	934	934	5,604		
	販売促進費 6116	49	49	49	49	49	49	49	294		
	6117										
	6118										
	役員報酬 6211	943	943	943	943	943	943	943	5,658		
	6232										
	事務員給与 6212	1,078	1,078	1,078	1,078	1,078	1,078	1,078	6,468		
	従業員賞与 6213	199	199	199	199	199	199	199	1,194		
	法定福利費 6312	144	144	144	144	144	144	144	864		
	厚生費 6226	55	55	55	55	55	55	55	330		
	6119	0	0	0	0	0	0	0	0		
	減価償却費 6214	108	108	108	108	108	108	108	648		
	6234										
	地代家賃 6215	36	36	36	36	36	36	36	216		
	修繕費 6216	35	35	35	35	35	35	35	210		
	事務用消耗品費 6217	25	25	25	25	25	25	25	150		
	通信交通費 6218	179	179	179	179	179	179	179	1,074		
	水道光熱費 6219	0	0	0	0	0	0	0	0		
租税公課 6221	63	63	63	63	63	63	63	378			
6222											
接待交際費 6223	23	23	23	23	23	23	23	138			
保険料 6224	272	272	272	272	272	272	272	1,632			
備品消耗品費 6225	75	75	75	75	75	75	75	450			
管理諸費 6227	121	121	121	121	121	121	121	726			
会議費 6228	25	25	25	25	25	25	25	150			
研究開発費 6229	53	53	53	53	53	53	53	318			
6313	0	0	0	0	0	0	0	0			
6233											
貸倒償却 6314	438	438	438	438	438	438	438	2,628			
雑費 6231	13	13	13	13	13	13	13	78			
小計	4,868	4,868	4,868	4,868	4,868	4,868	4,868	29,208			
営業利益(損失)	993	993	994	993	994	993	993	5,960			
営業外収益	受取利息 7111	0	0	0	0	0	0	0			
	7112										
	7113										
	受取配当金 7114	0	0	0	0	0	0	0			
	雑収入 7118	10	10	10	10	10	10	10	60		
小計	10	10	10	10	10	10	10	60			
営業外費用	支払利息 7511	302	298	296	292	291	290	1,769			
	7518										
	7512										
	7513										
	貸倒償却 7514	0	0	0	0	0	0	0			
	7515										
雑損失 7519	6	6	6	6	6	6	6	36			
小計	308	304	302	298	297	296	296	1,805			
経常利益(損失)	695	699	702	705	707	707	707	4,215			

目標損益計算書

6年 3月期(令和 5年 4月 1日 ~ 令和 6年 3月31日)

2 頁

商号：TKC食品 株式会社

作成：R 6. 1. 9(17:58)

(単位：千円)

勘定科目名	第 3 四 半 期			第 4 四 半 期			下期計	年 計	構成比		
	5年10月	5年11月	5年12月	6年 1月	6年 2月	6年 3月					
売上高	製品売上高	4111	20,186	20,186	20,186	20,186	20,187	121,117	242,233	96.2	
	商品売上高	4112	790	790	790	790	794	4,744	9,484	3.8	
	売上高	4113	0	0	0	0	0	0	0	0.0	
		4114									
		4115									
	純 売 上 高		20,976	20,976	20,976	20,976	20,981	125,861	251,717	100.0	
売上原価	期首棚卸高	5111	3,392	3,432	3,471	3,510	3,587	3,392	3,160	1.3	
	商品仕入高	5211	716	716	716	716	711	4,291	8,587	3.4	
		5212									
		5215									
		5216									
		5213									
	当期製品製造原価		14,438	14,438	14,437	14,438	14,436	14,446	86,633	173,257	68.8
	5273										
	期末棚卸高	5311	3,432	3,471	3,510	3,549	3,587	3,620	3,620	1.4	
	当期売上原価		15,114	15,115	15,114	15,115	15,114	90,696	181,384	72.1	
	売上総利益		5,862	5,861	5,862	5,861	5,857	35,165	70,333	27.9	
販売費及び一般管理費	販売員給与	6111	0	0	0	0	0	0	0	0.0	
		6311	0	0	0	0	0	0	0	0.0	
		6112									
	広告宣伝費	6113	0	0	0	0	0	0	0	0.0	
		6114									
	発送配達費	6115	934	934	934	934	934	930	5,600	11,204	4.5
	販売促進費	6116	49	49	49	49	49	50	295	589	0.2
		6117									
		6118									
	役員報酬	6211	943	943	943	943	943	943	5,658	11,316	4.5
		6232									
	事務員給与	6212	1,078	1,078	1,078	1,078	1,078	1,079	6,469	12,937	5.1
	従業員賞与	6213	199	199	199	199	199	203	1,198	2,392	1.0
	法定福利費	6312	144	144	144	144	144	139	859	1,723	0.7
	厚生費	6226	55	55	55	55	55	56	331	661	0.3
		6119	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
	減価償却費	6214	108	108	108	108	108	111	651	1,299	0.5
		6234									
	地代家賃	6215	36	36	36	36	36	33	213	429	0.2
	修繕費	6216	35	35	35	35	35	30	205	415	0.2
事務用消耗品費	6217	25	25	25	25	25	25	150	300	0.1	
通信交通費	6218	179	179	179	179	179	180	1,075	2,149	0.9	
水道光熱費	6219	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0	
租税公課	6221	63	63	63	63	63	64	379	757	0.3	
	6222										
接待交際費	6223	23	23	23	23	23	27	142	280	0.1	
保険料	6224	272	272	272	272	272	266	1,626	3,258	1.3	
備品消耗品費	6225	75	75	75	75	75	71	446	896	0.4	
管理諸費	6227	121	121	121	121	121	122	727	1,453	0.6	
会議費	6228	25	25	25	25	25	29	154	304	0.1	
研究開発費	6229	53	53	53	53	53	57	322	640	0.3	
	6313	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0	
	6233										
貸倒償却	6314	438	438	438	438	438	441	2,631	5,259	2.1	
雑費	6231	13	13	13	13	13	7	72	150	0.1	
小計		4,868	4,868	4,868	4,868	4,868	4,863	29,203	58,411	23.2	
営業利益(損失)		994	993	994	993	994	994	5,962	11,922	4.7	
営業外収益	受取利息	7111	0	0	0	0	0	3	3	0.0	
		7112									
		7113									
	受取配当金	7114	0	0	0	0	0	4	4	0.0	
	雑収入	7118	10	10	10	10	10	5	55	115	0.0
小計		10	10	10	10	10	12	62	122	0.0	
営業外費用	支払利息	7511	287	284	282	280	278	276	1,687	3,456	1.4
		7518									
		7512									
		7513									
	貸倒償却	7514	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
	7515										
雑損失	7519	6	6	6	6	6	9	39	75	0.0	
小計		293	290	288	286	284	285	1,726	3,531	1.4	
経常利益(損失)		711	713	716	717	720	721	4,298	8,513	3.4	

目標損益計算書

6年 3月期(令和 5年 4月 1日 ~ 令和 6年 3月31日)

3 頁

商号：TKC食品株式会社

作成：R 6. 1. 9(17:58)

当期製品製造原価の内訳

(単位：千円)

勘定科目名	第1四半期			第2四半期			上期計			
	5年 4月	5年 5月	5年 6月	5年 7月	5年 8月	5年 9月				
材料費	期首材料棚卸高	5411	2,450	2,480	2,510	2,540	2,570	2,601	2,450	
	材料仕入高	5412	10,362	10,362	10,362	10,362	10,362	10,362	62,172	
		5414	0	0	0	0	0	0	0	
	期末材料棚卸高	5413	2,480	2,510	2,540	2,570	2,601	2,631	2,631	
	小計		10,332	10,332	10,332	10,332	10,331	10,332	61,991	
労務費	賃金	5431	1,736	1,736	1,736	1,736	1,736	1,736	10,416	
	賞与	5432	266	266	266	266	266	266	1,596	
		5433								
	法定福利費	5434	233	233	233	233	233	233	1,398	
	厚生費	5435	67	67	67	67	67	67	402	
		5438								
小計		2,302	2,302	2,302	2,302	2,302	2,302	13,812		
経費	外注加工費	5441	26	26	26	26	26	26	156	
		5436								
		5437								
	電力費	5451	97	97	97	97	97	97	582	
	ガス代	5452	48	48	48	48	48	48	288	
	水道料	5453	33	33	33	33	33	33	198	
	運賃	5454	0	0	0	0	0	0	0	
	減価償却費	5455	953	953	953	953	953	953	5,718	
		5468								
	修繕費	5456	147	147	147	147	147	147	882	
		5457								
	賃借料	5458	109	109	109	109	109	109	654	
	保険料	5459	4	4	4	4	4	4	24	
	消耗品費	5461	299	299	299	299	299	299	1,794	
		5462								
		5463								
	通信費	5464	0	0	0	0	0	0	0	
	5465	0	0	0	0	0	0	0		
	5466									
雑費	5467	88	88	88	88	88	88	528		
小計		1,804	1,804	1,804	1,804	1,804	1,804	10,824		
当期総製造費用		14,438	14,438	14,438	14,438	14,437	14,438	86,627		
期首仕掛品棚卸高	5471	32	33	33	33	34	34	32		
期末仕掛品棚卸高	5472	33	33	33	34	34	35	35		
	5473									
当期製品製造原価		14,437	14,438	14,438	14,437	14,437	14,437	86,624		

目標損益計算書

6年 3月期(令和 5年 4月 1日 ~ 令和 6年 3月31日)

4 頁

商号：TKC食品株式会社

作成：R 6. 1. 9(17:58)

当期製品製造原価の内訳

(単位：千円)

勘定科目名	第3四半期			第4四半期			下期計	年計	構成比		
	5年10月	5年11月	5年12月	6年 1月	6年 2月	6年 3月					
材料費	期首材料棚卸高	5411	2,631	2,661	2,691	2,721	2,751	2,782	2,631	2,450	1.0
	材料仕入高	5412	10,362	10,362	10,362	10,362	10,362	10,358	62,168	124,340	49.4
		5414	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
	期末材料棚卸高	5413	2,661	2,691	2,721	2,751	2,782	2,807	2,807	2,807	1.1
	小計		10,332	10,332	10,332	10,332	10,331	10,333	61,992	123,983	49.3
労務費	賃金	5431	1,736	1,736	1,736	1,736	1,736	1,739	10,419	20,835	8.3
	賞与	5432	266	266	266	266	266	271	1,601	3,197	1.3
		5433									
	法定福利費	5434	233	233	233	233	233	228	1,393	2,791	1.1
	厚生費	5435	67	67	67	67	67	71	406	808	0.3
	5438										
小計		2,302	2,302	2,302	2,302	2,302	2,309	13,819	27,631	11.0	
経費	外注加工費	5441	26	26	26	26	26	28	158	314	0.1
		5436									
		5437									
	電力費	5451	97	97	97	97	97	93	578	1,160	0.5
	ガス代	5452	48	48	48	48	48	52	292	580	0.2
	水道料	5453	33	33	33	33	33	28	193	391	0.2
	運賃	5454	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0
	減価償却費	5455	953	953	953	953	953	955	5,720	11,438	4.5
		5468									
	修繕費	5456	147	147	147	147	147	147	882	1,764	0.7
		5457									
	賃借料	5458	109	109	109	109	109	112	657	1,311	0.5
	保険料	5459	4	4	4	4	4	-2	18	42	0.0
	消耗品費	5461	299	299	299	299	299	293	1,788	3,582	1.4
		5462									
		5463									
	通信費	5464	0	0	0	0	0	5	5	5	0.0
	5465	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0	
	5466										
雑費	5467	88	88	88	88	88	93	533	1,061	0.4	
小計		1,804	1,804	1,804	1,804	1,804	1,804	10,824	21,648	8.6	
当期総製造費用		14,438	14,438	14,438	14,438	14,437	14,446	86,635	173,262	68.8	
期首仕掛品棚卸高	5471	35	35	35	36	36	37	35	32	0.0	
期末仕掛品棚卸高	5472	35	35	36	36	37	37	37	37	0.0	
	5473										
当期製品製造原価		14,438	14,438	14,437	14,438	14,436	14,446	86,633	173,257	68.8	

資金繰り計画表

6年 3月期(令和 5年 4月 1日 ~ 令和 6年 3月31日)

1 頁

商号：TKC食品 株式会社

作成：R 6. 1. 9(17:58)

(単位：千円)

収 支 区 分		5年 4月	5年 5月	5年 6月	5年 7月	5年 8月	5年 9月
経常収入	売上高入金 1	8,729	10,075	35,359	20,761	25,214	26,378
	営業外収入 2	10	10	10	10	10	10
	その他経常収入 3	0	0	0	0	0	0
	経常収入(A) 4	8,739	10,085	35,369	20,771	25,224	26,388
経常支出	仕入高支払 5	4,110	-3,303	26,551	10,718	11,923	13,825
	人件費支払 6	4,734	4,734	4,734	4,734	4,734	4,734
	経費支払 7	3,273	3,269	3,267	3,263	3,262	3,261
	その他経常支出 8	0	0	0	0	0	0
経常支出(B) 9	12,117	4,700	34,552	18,715	19,919	21,820	
経常収支比率(A/B) 10	72.1 %	214.6 %	102.4 %	111.0 %	126.6 %	120.9 %	
過不足(C=A-B) 11	-3,378	5,385	817	2,056	5,305	4,568	
財務等支出	既存借入金の返済 12	1,693	1,693	1,693	1,693	1,693	1,693
	新規借入金の返済 13	0	0	0	0	0	0
	固定資産購入 14	0	0	0	0	0	0
	法人税等支払 15	0	0	0	0	0	0
	その他財務等支出 16	0	0	0	0	0	0
財務等支出(D) 17	1,693	1,693	1,693	1,693	1,693	1,693	
過不足(E=C-D) 18	-5,071	3,692	-876	363	3,612	2,875	
財務等収入	手形等割引 19	0	0	0	0	0	0
	短期借入金調達 20	0	0	0	0	0	0
	長期借入金調達 21	0	0	0	0	0	0
	その他財務等収入 22	0	0	0	0	0	0
財務等収入(F) 23	0	0	0	0	0	0	
過不足(G=E+F) 24	-5,071	3,692	-876	363	3,612	2,875	
月初資金有り高 25	4,951	-119	3,572	2,696	3,059	6,671	
過不足(累計) 26	0	0	0	0	0	0	
月末資金有り高 27	-119	3,572	2,696	3,059	6,671	9,546	

--	--	--	--	--	--	--	--

資金繰り計画表

6年 3月期(令和 5年 4月 1日 ~ 令和 6年 3月31日)

2 頁

商号：TKC食品 株式会社

作成：R 6. 1. 9(17:58)

(単位：千円)

収 支 区 分		5年10月	5年11月	5年12月	6年 1月	6年 2月	6年 3月
経 常 収 入	売上高入金 1	13,076	35,817	5,098	29,748	29,663	32,627
	営業外収入 2	10	10	10	10	10	12
	その他経常収入 3	0	0	0	0	0	0
	経常収入(A) 4	13,086	35,827	5,108	29,758	29,673	32,639
経 常 支 出	仕入高支払 5	1,697	27,348	-3,634	14,659	14,065	24,139
	人件費支払 6	4,734	4,734	4,734	4,734	4,734	4,742
	経費支払 7	3,258	3,255	3,253	3,251	3,249	3,232
	その他経常支出 8	0	0	0	0	0	0
	経常支出(B) 9	9,689	35,337	4,353	22,644	22,048	32,113
経常収支比率(A/B) 10		135.1 %	101.4 %	117.3 %	131.4 %	134.6 %	101.6 %
過不足(C=A-B) 11		3,397	490	755	7,114	7,625	526
財 務 等 支 出	既存借入金の返済 12	1,693	1,693	1,693	1,693	1,693	1,593
	新規借入金の返済 13	0	0	0	0	0	0
	固定資産購入 14	0	0	0	0	0	0
	法人税等支払 15	0	0	0	0	0	0
	その他財務等支出 16	0	0	0	0	0	0
	財務等支出(D) 17	1,693	1,693	1,693	1,693	1,693	1,593
過不足(E=C-D) 18		1,704	-1,203	-938	5,421	5,932	-1,067
財 務 等 収 入	手形等割引 19	0	0	0	0	0	0
	短期借入金調達 20	0	0	0	0	0	0
	長期借入金調達 21	0	0	0	0	0	0
	その他財務等収入 22	0	0	0	0	0	0
財務等収入(F) 23		0	0	0	0	0	0
過不足(G=E+F) 24		1,704	-1,203	-938	5,421	5,932	-1,067
月初資金有り高 25		9,546	11,250	10,047	9,109	14,530	20,462
過不足(累計) 26		0	0	0	0	0	0
月末資金有り高 27		11,250	10,047	9,109	14,530	20,462	19,395

--	--	--	--	--	--	--	--

予 測 貸 借 対 照 表

6年 3月期(令和 5年 4月 1日 ~ 令和 6年 3月31日)

商 号 : T K C 食 品 株 式 会 社

作成 : R 6. 1. 9(17:58)

(単位 : 千円)

項 目			6年 3月期計画(A) 6年 3月現在		5年 3月期実績(B) 5年 3月現在		差 額 (A-B)	対 比 (A/B)	備 考		
資 産 部 活 動 資 産	流 動 資 産	現 金 預 金 1	17,703	9.3	4,951	2.6	12,751	357.5			
		定 期 性 預 金 2	0	0.0	0	0.0	0				
		現 金 預 金 計 3	17,703	9.3	4,951	2.6	12,751	357.5			
		受 取 手 形 等 4	7,511	3.9	6,379	3.3	1,131	117.7			
		売 掛 金 5	18,631	9.8	15,826	8.3	2,804	117.7			
		売 上 債 権 6	26,142	13.7	22,206	11.6	3,935	117.7			
		そ の 他 当 座 資 産 7	0	0.0	0	0.0	0				
		棚 卸 資 産 8	6,464	3.4	5,641	3.0	822	114.6			
		短 期 貸 付 金 9	0	0.0	0	0.0	0				
		そ の 他 流 動 資 産 10	-2,430	-1.3	2,828	1.5	-5,259				
		流 動 資 産 合 計 11	47,879	25.1	35,628	18.6	12,250	134.4			
資 産 部 固 定 資 産	固 定 ・ 繰 延 資 産	有 形 固 定 資 産 12	134,361	70.5	147,098	77.0	-12,737	91.3			
		無 形 ・ 投 資 等 13	8,388	4.4	8,388	4.4	0	100.0			
		繰 延 資 産 14	0	0.0	0	0.0	0				
		固 定 ・ 繰 延 資 産 計 15	142,749	74.9	155,486	81.4	-12,737	91.8			
		資 産 合 計 16	190,629	100.0	191,115	100.0	-486	99.7			
負 債 部 純 資 産	負 債	支 払 手 形 等 17	5,169	2.7	4,275	2.2	893	120.9			
		買 掛 金 18	18,524	9.7	15,319	8.0	3,204	120.9			
		買 入 債 務 19	23,693	12.4	19,594	10.3	4,098	120.9			
		短 期 借 入 金 20	14,316	7.5	20,216	10.6	-5,900	70.8			
		未 払 金 21	1,781	0.9	1,781	0.9	0	100.0			
		未 払 法 人 税 等 22	4,732	2.5	1,872	1.0	2,860	252.7			
		割 引 手 形 等 23	0	0.0	0	0.0	0				
		そ の 他 流 動 負 債 24	7,657	4.0	539	0.3	7,118	1419.9			
				流 動 負 債 合 計 25	52,180	27.4	44,004	23.0	8,176	118.6	
				長 期 借 入 金 等 26	84,602	44.4	98,918	51.8	-14,316	85.5	
		そ の 他 固 定 負 債 27	1,145	0.6	1,145	0.6	0	100.0			
		固 定 負 債 合 計 28	85,747	45.0	100,063	52.4	-14,316	85.7			
		負 債 合 計 29	137,928	72.4	144,067	75.4	-6,139	95.7			
純 資 産 部	純 資 産	株 主 資 本 30	52,700	27.6	47,047	24.6	5,653	112.0			
		評 価 差 額 等 新 株 31	0	0.0	0	0.0	0				
		純 資 産 合 計 32	52,700	27.6	47,047	24.6	5,653	112.0			
		負 債 ・ 純 資 産 合 計 33	190,629	100.0	191,115	100.0	-486	99.7			

次期経営計画書(財務諸表)

6年3月期(令和5年4月1日~令和6年3月31日)

商号：TKC食品株式会社

作成：R 6. 1. 9(17:58)

(単位：千円)

項目		前期実績	構成比	当期実績(A)	構成比	次期計画(B)	構成比	差異(B-A)	対比(B/A)	注
貸	流動資産	32,725	26.8	35,628	18.6	47,879	25.1	12,250	134.4	*
	当座資産	28,593	23.4	27,157	14.2	43,845	23.0	16,687	161.4	*
	(現金預金)	5,318	4.4	4,951	2.6	17,703	9.3	12,751	357.5	*
	(売上債権)	23,275	19.0	22,206	11.6	26,142	13.7	3,935	117.7	*
	棚卸資産	4,308	3.5	5,641	3.0	6,464	3.4	822	114.6	*
その他流動資産	-176	-0.1	2,828	1.5	-2,430	-1.3	-5,259	-		
借	固定資産	89,463	73.2	155,486	81.4	142,749	74.9	-12,737	91.8	
	有形固定資産	81,694	66.9	147,098	77.0	134,361	70.5	-12,737	91.3	
	無形固定資産・投資	7,769	6.4	8,388	4.4	8,388	4.4	0	100.0	*
対	繰延資産	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	-	
	総資産	122,189	100.0	191,115	100.0	190,629	100.0	-486	99.7	
照	流動負債	38,232	31.3	44,004	23.0	52,180	27.4	8,176	118.6	*
	(買入債務)	18,617	15.2	19,594	10.3	23,693	12.4	4,098	120.9	*
	(短期借入金)	14,542	11.9	20,216	10.6	14,316	7.5	-5,900	70.8	
	(割引手形等)	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	-	
	固定負債	38,777	31.7	100,063	52.4	85,747	45.0	-14,316	85.7	
表	(長期借入金等)	36,710	30.0	98,918	51.8	84,602	44.4	-14,316	85.5	
	純資産	45,180	37.0	47,047	24.6	52,700	27.6	5,653	112.0	*
	株主資本	45,180	37.0	47,047	24.6	52,700	27.6	5,653	112.0	*
	評価差額等新株	0	0.0	0	0.0	0	0.0	0	-	
損	純売上高	184,681	100.0	219,717	100.0	251,717	100.0	31,999	114.6	
	売上原価	129,468	70.1	158,368	72.1	181,384	72.1	23,015	114.5	
	売上総利益	55,213	29.9	61,349	27.9	70,333	27.9	8,983	114.6	
	販売費及び一般管理費	45,909	24.9	55,577	25.3	58,411	23.2	2,833	105.1	
	販売費	8,422	4.6	10,654	4.8	11,793	4.7	1,138	110.7	
	一般管理費	37,487	20.3	44,923	20.4	46,618	18.5	1,694	103.8	
	(役員報酬)	10,716	5.8	11,316	5.2	11,316	4.5	0	100.0	
	(役員外販管人件費)	14,363	7.8	17,714	8.1	17,713	7.0	-1	100.0	
	(減価償却費A)	955	0.5	780	0.4	1,299	0.5	518	166.3	*
	営業利益	9,303	5.0	5,771	2.6	11,922	4.7	6,150	206.6	*
	営業外収益	175	0.1	122	0.1	122	0.0	0	99.2	
	(受取利息・配当金)	8	0.0	7	0.0	7	0.0	0	91.1	
	算	営業外費用	2,026	1.1	1,226	0.6	3,531	1.4	2,304	288.0
(支払利息割引料)		792	0.4	1,150	0.5	3,456	1.4	2,305	300.3	*
書	経常利益	7,453	4.0	4,668	2.1	8,513	3.4	3,844	182.4	*
	特別損益	-27	0.0	165	0.1	0	0.0	-165	-	
	税引前当期純利益	7,425	4.0	4,833	2.2	8,513	3.4	3,679	176.1	*
	(減価償却費計A+B)	3,386	1.8	9,686	4.4	12,737	5.1	3,050	131.5	*
売上原価内訳書	売上原価	129,468	70.1	158,368	72.1	181,384	72.1	23,015	114.5	
	商品売上原価	7,852	4.3	7,283	3.3	8,563	3.4	1,279	117.6	
	製品売上原価	121,615	65.9	151,084	68.8	172,820	68.7	21,735	114.4	
	材料費	84,804	45.9	105,179	47.9	123,983	49.3	18,803	117.9	
	労務費	21,751	11.8	27,631	12.6	27,631	11.0	0	100.0	
	外注加工費	240	0.1	414	0.2	314	0.1	-100	75.8	
	減価償却費B	2,431	1.3	8,905	4.1	11,438	4.5	2,532	128.4	
	その他の経費	12,128	6.6	9,743	4.4	9,896	3.9	152	101.6	
()棚卸高増減	-260	-0.1	790	0.4	441	0.2	-348	55.9		
付加価値計算書	純売上高	184,681	210.9	219,717	211.6	251,717	217.7	31,999	114.6	
	商品売上原価	7,852	9.0	7,283	7.0	8,563	7.4	1,279	117.6	
	材料費	84,986	97.0	104,632	100.8	123,666	107.0	19,034	118.2	
	外注加工費	240	0.3	412	0.4	313	0.3	-98	76.0	
	工場消耗品費	4,015	4.6	3,563	3.4	3,572	3.1	9	100.3	
	加工高(粗利益)	87,587	100.0	103,825	100.0	115,600	100.0	11,774	111.3	
	加工高(粗利益)比率(%)	47.4		47.3		45.9		-1.3	97.2	
	加工高労働生産性	7,006		8,306		9,248		941	111.3	
	人件費	46,877	53.5	56,517	54.4	56,589	49.0	71	100.1	
	労務費	18,329	20.9	23,907	23.0	23,970	20.7	63	100.3	
給料手当	23,072	26.3	26,645	25.7	26,645	23.0	0	100.0		
福利厚生費	5,475	6.3	5,964	5.7	5,973	5.2	8	100.1		

(注)総資産のすう勢比(B/A)を超える貸借対照表項目と、純売上高のすう勢比(B/A)を超える損益計算書項目に*印を表示しています。

次期経営計画書(経営分析表)

6年3月期(令和5年4月1日~令和6年3月31日)

商号：TKC食品株式会社

作成：R 6. 1. 9(17:58)

項目		前期実績	当期実績(A)	次期計画(B)	差異(B-A)	対比(B/A)		
平均従事員数(月)(人)		12.5	12.5	12.5		100.0		
収益性	資本回率	総資本営業利益率(%)	7.6	3.0	6.3	3.3	210.0	
		総資本経常利益率(%)	6.1	2.4	4.5	2.1	187.5	
		自己資本利益率(税引前)(%)	16.4	10.3	16.2	5.9	157.3	
		総資本回転率(回)	1.5	1.1	1.3	0.2	118.2	
		回転	総資本(日)	241.5	317.5	277.2	-40.3	87.3
			流動資産(日)	64.7	59.2	69.6	10.4	117.6
			現金・預金(日)	10.5	8.2	25.7	17.5	313.4
			売上債権(日)	46.0	36.9	38.0	1.1	103.0
			棚卸資産(日)	8.5	9.4	9.4		100.0
			その他流動資産(日)	-0.3	4.7	-3.5	-8.2	-
		期間	固定・繰延資産(日)	176.8	258.3	207.6	-50.7	80.4
			有形固定資産(日)	161.5	244.4	195.4	-49.0	80.0
			流動負債(日)	75.6	73.1	75.9	2.8	103.8
			買入債務(日)	36.8	32.6	34.4	1.8	105.5
			買入債務(支払基準)(日)	72.0	61.6	65.3	3.7	106.0
固定負債(日)	76.6		166.2	124.7	-41.5	75.0		
自己資本(日)	89.3	78.2	76.6	-1.6	98.0			
分析	売上高比率	売上高営業利益率(%)	5.0	2.6	4.7	2.1	180.8	
		売上高経常利益率(%)	4.0	2.1	3.4	1.3	161.9	
		売上総利益率(%)	29.9	27.9	27.9		100.0	
		材料費(%)	46.0	47.6	49.1	1.5	103.2	
		労務費(%)	11.8	12.5	10.9	-1.6	87.2	
		外注加工費(%)	0.1	0.2	0.1	-0.1	50.0	
		経費(%)	7.9	8.4	8.5	0.1	101.2	
		販売費及び一般管理費(%)	24.9	25.3	23.2	-2.1	91.7	
		販管人件費(%)	13.6	13.2	11.5	-1.7	87.1	
		営業外収益(%)	0.1	0.1		-0.1	-	
営業外費用(%)	1.1	0.6	1.4	0.8	233.3			
支払利息引料(%)	0.4	0.5	1.4	0.9	280.0			
生産性	分析	1人当り売上高(年)(千円)	14,774	17,577	20,137	2,559	114.6	
		加工高(粗利益)比率(%)	47.4	47.3	45.9	-1.4	97.0	
		1人当り加工高(粗利益)(年)(千円)	7,006	8,306	9,248	941	111.3	
		1人当り人件費(年)(千円)	3,746	4,532	4,532	0	100.0	
		労働分配率(限界利益)(%)	53.5	54.5	49.0	-5.5	89.9	
		1人当り総資本(千円)	9,775	15,289	15,250	-38	99.7	
		1人当り有形固定資産(千円)	6,535	11,767	10,748	-1,018	91.3	
安全性	分析	加工高設備生産性(%)	107.2	70.6	86.0	15.4	121.8	
		1人当り経常利益(年)(千円)	596	373	681	307	182.4	
		流動比率(%)	85.6	81.0	91.8	10.8	113.3	
		当座比率(%)	74.8	61.7	84.0	22.3	136.1	
		預金対借入金比率(%)	7.9	4.0	4.9	0.9	122.5	
		借入金対月商倍率(月)	3.3	6.5	4.7	-1.8	72.3	
		固定比率(%)	198.0	330.5	270.9	-59.6	82.0	
		固定長期適合率(%)	106.6	105.7	103.1	-2.6	97.5	
		自己資本比率(%)	37.0	24.6	27.6	3.0	112.2	
		経常収支比率(%)	105.4	105.8	115.3	9.5	109.0	
債務償還能力	分析	実質金利率(%)	1.5	1.0	3.5	2.5	350.0	
		ギアリング比率(%)	113.4	253.2	187.7	-65.5	74.1	
		自己資本額(千円)	45,180	47,047	52,700	5,653	112.0	
		債務償還年数(年)	4.6	9.3	4.2	-5.1	45.2	
		インタレスト・カバー・レシオ(倍)	11.7	5.0	3.5	-1.5	70.0	
成長性	分析	償却前営業利益(千円)	12,690	15,457	24,659	9,201	159.5	
		対前年売上高比率(%)	101.0	119.0	114.6	-4.4	96.3	
損益分岐点	分析	経常利益増加額(千円)	5,562	-2,785	3,844	6,629	-	
		損益分岐点売上高(年)(千円)	168,953	209,859	233,198	23,338	111.1	
		経営安全率(%)	8.5	4.5	7.4	2.9	164.4	
		限界利益率(%)	47.4	47.4	46.0	-1.4	97.0	
		固定費(年)(千円)	80,064	99,379	107,203	7,823	107.9	
ローカルベンチマーク	分析	固定費増加率(%)	98.0	124.1	107.9	-16.2	86.9	
		売上増加率(%)	1.0	19.0	14.6	-4.4	76.8	
		営業利益率(%)	5.0	2.6	4.7	2.1	180.8	
		労働生産性(千円)	744	461	953	492	206.6	
		EBITDA有利子負債倍率(倍)	3.6	7.4	3.3	-4.1	44.6	
		営業運転資本回転期間(ヶ月)	0.6	0.4	0.2	-0.2	50.0	
自己資本比率(%)	37.0	24.6	27.6	3.0	112.2			